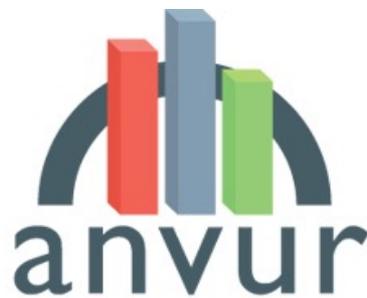


Agenzia Nazionale di Valutazione del  
sistema Universitario e della Ricerca



National Agency for the Evaluation of  
Universities and Research Institutes

# La valorizzazione del Dottorato di ricerca attraverso le procedure di accreditamento

Menico Rizzi – Consiglio Direttivo ANVUR  
[menico.rizzi@anvur.it](mailto:menico.rizzi@anvur.it)

Dottorati Innovativi: importante occasione di collaborazione tra ricerca e industria  
Webinar, 3 aprile 2023 – MUR-Confindustria-CRUI

(<https://www.anvur.it/attivita/corsi-di-formazione-superiore/riferimenti-normativi/>)

- ✓ 2020 elabora ed invia al MUR un primo documento di riflessione
  
- ✓ 2021 avanza una proposta di revisione del regolamento del Dottorato (DM 45/2013) con successiva emanazione del DM 226 del 14-12-2021
  
- ✓ 2022 costituisce un gruppo di lavoro che avanza una proposta di nuove linee guida per accreditamento iniziale del Dottorato con successiva emanazione del DM 301 del 22-03-2022
  
- ✓ 2022-2023 la valutazione del Dottorato è inserita in AVA 3

...tutto il percorso di formazione dottorale nazionale, siano considerati da ENQA ed EQAR conformi agli standard internazionali (ESG 2015) nello spazio dell'alta formazione Europea

## La semplificazione dei modelli di dottorato

semplificazione dell'attuale disciplina dei Dottorati...**Dottorati e Dottorandi Industriali...** valutata la quantità e tipologia di borse dedicate a candidate dipendenti di Imprese o Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Musei, etc

## Il percorso dottorale

analisi relativa alla definizione della durata complessiva del percorso, oltre che della appropriatezza degli aspetti retributivi e contributivi compresa la retribuzione di attività di insegnamento che vanno quindi precisamente codificate e quantificate, per arrivare ad una rivalutazione della attuale borsa di dottorato. **Tale osservazione risponde alla domanda primaria di quale figura si intende formare con il percorso dottorale"**

Fermo restando che la ricerca deve costituire l'attività principale, è necessario che venga erogata anche una opportuna offerta didattica. Quest'ultima non deve essere vista come un'attività in entrata per colmare eventuali debiti formativi ma come una attività specifica e indirizzata alla figura dello studente di dottorato

L'attività di ricerca deve far riferimento ad un preciso progetto e deve prevedere l'esperienza internazionale o comunque l'esposizione del dottorando ad esperienze internazionali ..Deve inoltre condurre a risultati misurabili...

## Il Coordinatore e il Collegio Docenti

condizione imprescindibile che la valutazione globale del CV sia del Coordinatore che dei membri del Collegio sia coerente alle tematiche del progetto scientifico e didattico del Corso. **La figura di coordinatore è vitale per la funzionalità del Corso.** Spesso questa posizione non è rivestita con sufficiente impegno e non è adeguatamente supportata dagli Atenei sul piano organizzativo e gestionale. Si ritiene opportuno il **coinvolgimento nel Collegio Docenti di una componente di membri non accademici** (nel caso di dottorati industriali esponenti dell'Impresa) di alta qualificazione in settori di ricerca affrontati nel Corso così come, senza vincolo stringente ma come elemento di qualificazione, di ricercatori (in senso lato non necessariamente docenti universitari) stranieri.

## Lo Studente

... è necessario procedere **alla preparazione di un questionario di valutazione da parte degli studenti** copra sia l'attività didattica che quella legata alla organizzazione della ricerca, alle strutture, al Collegio Docenti ed alla organizzazione generale del corso e alle attività offerte. **Tale questionario deve costituire un elemento di autovalutazione del corso** e deve quindi essere discusso in seno al Collegio Docenti... e utilizzato nelle valutazioni dell'Agenzia....

## Il processo di assicurazione della qualità

... **una estensione anche ai Corsi di Dottorati, di precise procedure di Assicurazione qualità,** con la messa a punto di requisiti specifici come previsto nell'attuale procedura AVA per ogni Corso di Studio inserimento della valutazione di alcuni Corsi di Dottorato durante le visite di accreditamento periodico degli Atenei così come, su base documentale, per l'accreditamento iniziale dei Corsi.

# ANVUR: Dottorato di Ricerca accreditamento iniziale

Decreto Ministeriale 226 del 14.12.2021

Considerati gli Standard e le Linee guida per l'Assicurazione della qualità nello Spazio europeo dell'istruzione superiore, approvati dalla Conferenza Ministeriale di Yerevan, 14-15 maggio 2015

## Articolo 4 Requisiti per l'accREDITamento dei corsi e delle sedi di dottorato di ricerca

Comma 1

e) attività di ricerca avanzata e attività di alta formazione, anche di tipo seminariale, ovvero svolte all'interno di laboratori o di infrastrutture di ricerca di livello e interesse europeo;

f) attività, anche in comune tra più corsi di dottorato, di **formazione interdisciplinare, multidisciplinare e transdisciplinare**, di perfezionamento linguistico e informatico, nonché attività nel campo della didattica, **della gestione della ricerca e della conoscenza dei sistemi di ricerca europei e internazionali, della valorizzazione e disseminazione dei risultati, della proprietà intellettuale e dell'accesso aperto ai dati e ai prodotti della ricerca e dei principi fondamentali di etica e integrità;**

g) un sistema di assicurazione della qualità della progettazione e della gestione della formazione dottorale conforme agli Standard per l'assicurazione della qualità nello Spazio europeo dell'istruzione superiore (EHEA), secondo le indicazioni dell'ANVUR

# ANVUR: Dottorato di Ricerca accreditamento iniziale

Decreto Ministeriale 226 del 14.12.2021

Art. 10

Dottorato industriale

Art. 11

Dottorati di interesse nazionale

Art. 13.

Valutazione e finanziamento dei corsi di dottorato

**Art. 14**

**Anagrafe dei dottorati e banca dati delle tesi di dottorato**

Art. 16

Monitoraggio dell'attuazione

# ANVUR: Dottorato di Ricerca accreditamento iniziale

Decreto Ministeriale 301 del 22.03.2022

## 3.2 IL PROGETTO FORMATIVO

### L'attività didattica erogata sia:

- **nettamente distinta** da quella impartita in insegnamenti relativi ai corsi di studio di primo e secondo livello;
- **strettamente funzionale alle attività di ricerca** previste nel corso di dottorato, anche nelle sue eventuali articolazioni (curricula);
- **quantitativamente appropriata**, con un numero medio annuo di ore di almeno 20 per ogni ciclo, tenendo conto dell'ambito di ricerca di riferimento;
- **chiaramente indicata nel progetto formativo**, con riferimento all'attività di ricerca avanzata e alle attività di alta formazione, anche di tipo seminariale, ovvero a quella svolta all'interno di laboratori o di infrastrutture di ricerca, nonché alle attività, anche in comune tra più corsi di dottorato, di **formazione interdisciplinare, multidisciplinare e transdisciplinare (perfezionamento linguistico e informatico; attività nel campo della didattica, della gestione della ricerca e della conoscenza dei sistemi di ricerca europei e internazionali, della valorizzazione e disseminazione dei risultati, della proprietà intellettuale e dell'accesso aperto ai dati e ai prodotti della ricerca, dei principi fondamentali di etica, uguaglianza di genere e integrità;**
- **Per i dottorati industriali ogni impresa partecipante indichi l'obiettivo/progetto scientifico e formativo** che si prefigge di attuare con la partecipazione al corso di dottorato;

# ANVUR: Dottorato di Ricerca accreditamento iniziale

Decreto Ministeriale 301 del 22.03.2022

Imprese:

L'impresa deve possedere una **dimostrabile attività in ricerca e sviluppo coerente** e funzionale al dottorato di ricerca proposto. Nell'ambito di dottorati attivati in collaborazione con le imprese, gli stessi potranno altresì essere **definiti industriali**, sulla base di quanto previsto all'art. 10 del DM, come ulteriormente specificato nel paragrafo 3 delle Linee Guida, **in relazione al Collegio di dottorato e al progetto formativo**. Si specifica che per quanto concerne le **convenzioni con le imprese finalizzate al solo finanziamento di singole borse di dottorato** ma non attivate ai sensi dell'art. 3, comma 2, non si **procederà alla verifica della dimostrabile attività di ricerca e sviluppo**.

Relativamente ai componenti del Collegio di dottorato **non appartenenti ai ruoli di Università o Enti di ricerca...:**

- **elevata qualificazione scientifica:** aver partecipato in qualità di autore o co-autore a pubblicazioni scientifiche inerenti alle tematiche del dottorato, oppure essere in possesso del dottorato di ricerca o aver partecipato a progetti di ricerca competitivi nell'ambito delle tematiche del dottorato, essere titolari di brevetti nell'ambito delle tematiche del dottorato, aver maturato esperienza di tutoraggio di studenti di dottorato;
- **elevata qualificazione professionale:** ricoprire un ruolo di responsabilità nell'Istituzione di appartenenza e aver contribuito professionalmente al dibattito almeno a livello nazionale nell'ambito del settore di ricerca di interesse del dottorato



**REQUISITI DI SEDE**

**B. GESTIONE DELLE RISORSE**

**D. QUALITÀ DELLA DIDATTICA E DEI SERVIZI AGLI STUDENTI**

**E. QUALITÀ DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO**

# I requisiti dei Corsi di Dottorato di Ricerca

AMBITO	DESCRIZIONE AMBITO	PUNTO DI ATTENZIONE	DESCRIZIONE PUNTO DI ATTENZIONE
D.PHD	L'Assicurazione della Qualità nei Corsi di Dottorato di Ricerca	D.PHD.1	Progettazione del Corso di Dottorato di Ricerca
		D.PHD.2	Pianificazione e organizzazione delle attività formative e di ricerca per la crescita dei dottorandi
		D.PHD.3	Monitoraggio e miglioramento delle attività

## Set minimo di indicatori selezionati per l'analisi

### Indicatore

Percentuale di iscritti al primo anno di Corsi di Dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo\*

Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero\*

**Percentuale di borse finanziate da Enti esterni\***

**Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)\***

**Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi e il numero di dottori di ricerca negli ultimi tre cicli conclusi**

Presenza di un sistema di rilevazione delle opinioni dei dottorandi

Utilizzo delle opinioni degli studenti nell'ambito della riformulazione/aggiornamento dell'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca

\* il riferimento è agli ultimi tre cicli conclusi e i periodi percorsi all'estero possono anche essere non continuativi.

Progettazione del Corso di Ricerca / Monitoraggio e Miglioramento delle attività	Aspetti da considerare
D.PHD.1.3	Le modalità di selezione e le attività di formazione (collegiali e individuali) proposte ai dottorandi sono coerenti con gli obiettivi formativi del Corso di Dottorato di Ricerca e con i profili culturali e professionali in uscita e si <b>differenziano dalla didattica di I e II livello, anche per il ricorso a metodologie innovative per la didattica e per la ricerca.</b>
D.PHD.1.4	Il progetto formativo include elementi di <b>interdisciplinarietà, multidisciplinarietà e transdisciplinarietà</b> , pur nel rispetto della specificità del Corso di Dottorato di Ricerca.
D.PHD.1.6	Il Corso di Dottorato di Ricerca persegue obiettivi di mobilità e internazionalizzazione anche attraverso lo scambio di docenti e dottorandi con altre sedi italiane o straniere, e il rilascio di titoli doppi, multipli o congiunti in convenzione con altri Atenei.
D.PHD.3.1	Il Corso di Dottorato di Ricerca dispone di un sistema di monitoraggio dei processi e dei risultati relativi alle <b>attività di ricerca, didattica e terza missione/impatto sociale</b> e di ascolto dei dottorandi, <b>anche attraverso la rilevazione e l'analisi delle loro opinioni, di cui vengono analizzati sistematicamente gli esiti.</b>

<b>Pianificazione e organizzazione delle attività formative e di ricerca per la crescita dei Dottorandi</b>	<b>Aspetti da considerare</b>
<b>D.PHD.2.1</b>	<p><b>È previsto un calendario di attività formative</b> (corsi, seminari, eventi scientifici...) adeguato in termini quantitativi e qualitativi, che preveda anche la partecipazione di studiosi <b>ed esperti italiani e stranieri di elevato profilo provenienti dal mondo accademico, dagli Enti di ricerca, dalle aziende, dalle istituzioni culturali e sociali.</b></p>
<b>D.PHD.2.2</b>	<p>Viene garantita e stimolata la crescita dei dottorandi come membri della comunità scientifica, <b>sia all'interno del corso attraverso il confronto tra dottorandi</b>, sia attraverso la partecipazione dei dottorandi (anche in qualità di relatori) a congressi e/o workshop e/o scuole di formazione dedicate nazionali e internazionali.</p>
<b>D.PHD.2.3</b>	<p><b>L'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca crea i presupposti per l'autonomia del dottorando nel concepire, progettare, realizzare e divulgare programmi di ricerca e/o di innovazione</b> e prevede guida e sostegno adeguati da parte dei tutor, del Collegio dei Docenti e, auspicabilmente, da eventuali tutor esterni di caratura nazionale/internazionale e/o professionale con particolare riferimento ai dottorati industriali</p>
<b>D.PHD.2.7</b>	<p><b>Il Corso di Dottorato di Ricerca garantisce che la ricerca svolta dai dottorandi generi prodotti direttamente riconducibili al dottorando</b> (individualmente o in collaborazione) e che tali prodotti vengano adeguatamente resi accessibili <b>nel rispetto dei meccanismi di protezione intellettuale dei prodotti della ricerca, ove applicabili.</b></p>



## Valutazione qualità della ricerca (VQR) 2015-2019

- 134 Istituzioni (98 Università; 14 Enti Pubblici di ricerca; 22 Istituzioni diverse)
- 65.119 ricercatori
- 182.648 prodotti di ricerca valutati

## Legare qualità della formazione dottorale e futura produzione scientifica

### IRAS 3

indicatore riferito alla qualità dei prodotti conferiti da ricercatori afferenti ad una Istituzione X che avevano conseguito il titolo di Dottore di ricerca in una Istituzione Y nel periodo 2012-2016, assegnando la relativa valutazione alla Istituzione Y

**Indicatore che ha pesato nell'assegnazione della quota premiale del fondo di finanziamento ordinario (FFO) delle Università**









- **Valutazione progetti borse DM 351-352-117-118**
- **Valutazione Dottorati PNRR**
- **Selezione progetti borse INPS**

CAREER NEWS | 30 August 2022

## Lab leaders wrestle with paucity of postdocs

Even high-profile scientists are struggling to recruit qualified postdoctoral researchers.

[Chris Woolston](#)



**Prof.ssa Celletti Alessandra**

**Prof.ssa Maniaci Marilena**

**Prof. Rizzi Menico**

**Prof. Tronci Massimo**

**Prof. Uricchio Antonio**

**Dott. Ancaiani Alessio**

**Dott. Livon Daniele**

**Dott. Malgarini Marco**

**Dott. Cicero Tindaro**

**Dott.ssa Sabella Morena**