

CURRICULUM VITAE DI EMILIA GAZZONI redatto in forma di dichiarazione sostitutiva di cui al
D.P.R. 445/2000

FORMATO EUROPEO



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Cognome Emilia Gazzoni
Data di nascita
Email

ESPERIENZA LAVORATIVA

Data Dall'A.A. 2001 a tutt'oggi

Datore di lavoro Università degli Studi di Bologna – Dipartimento di Economia Aziendale e Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico (CRIFSP)

Tipo d'impiego Professoressa a contratto – Dipartimento di Economia Aziendale, con specializzazione nei sistemi di Controllo di gestione e Valutazione della performance nelle Aziende Pubbliche. Direttore Scientifico dei "Corsi per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione", accreditati dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) per l'acquisizione dei crediti formativi OIV ex DM 6 agosto 2020 e s.m.i. dall'A.A.2019/2020 a tutt'oggi.

In particolare, insegna ed ha insegnato nei Corsi di Laurea, Corsi di Alta Formazione e Master, fra i quali si dettano i più recenti:

- CRIFSP, Corso "La valutazione della performance organizzativa ed individuale negli Enti Locali e negli altri Enti Territoriali. Adempimenti in materia di trasparenza ed anticorruzione, il ruolo dell'OIV", Edizione dall'A.A.2021/2022 a tutt'oggi.
- CRIFSP, Corso "La misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale nelle Aziende Sanitarie. I compiti ed il ruolo dell'OIV", Edizione dall'A.A.2021/2022 a tutt'oggi.
- Corso di Formazione Permanente in «Management, strategia e finanza d'impatto per l'imprenditorialità sociale e il terzo settore» dall' A.A.2019/2020 a tutt'oggi.
- Corso di Laurea Magistrale in Management dell'Economia Sociale A.A.2023/2024 e 2024/2025 "Corso Mission, governance e accountability delle imprese cooperative"
- Corso di Laurea in Economia aziendale - Campus di Bologna, Corso "Sistemi di Pianificazione e controllo" A.A.2021/2022 e A.A.2022/2023
- Corso di Alta Formazione "Il Controllo di gestione delle sale operatorie: Operating Room Management" dall'A.A. 2015/2016 a tutt'oggi.

- Master in Politiche e gestione dei servizi per la salute. Europa-America Latina "Fondamenti di economia aziendale in ambito sanitario" A.A.2021/2022.
- Corso di Laurea in Economia e commercio - Campus di Forlì, Corso "Principi contabili internazionali" A.A.2021/2022
- Dipartimento di Scienze Aziendali - Competenze trasversali, "Cooperare per innovare", A.A.2021/2022 e A.A.2022/2023
- Corso di Laurea in Economia e Commercio - Corso di "Programmazione e controllo" 3 Modulo - LEC- curriculum EGA – SECS-P/07 (nell'A.A.2016/2017; 2018/2019)
- Corso di Alta Formazione "La valutazione e la valorizzazione del personale, il collegamento con i sistemi di programmazione e controllo" negli Anni Accademici 2015/2016/2017/2018.
- Corso di Alta Formazione "Strumenti per la Gestione delle Cure Primarie", docente nel modulo "La dimensione strategica della gestione delle risorse umane e della comunicazione", A.A. 2017/2018.
- Corso di Laurea Magistrale in "Health economics and management" - docente nel Corso in lingua inglese "Fundamentals in healthcare management". Nell'A.A. 2013/2014
- Corso di "Programmazione e Controllo", Corso di Laurea in Economia delle Aziende Non Profit, dall'A.A. 2001 all'A.A. 2009 consecutivamente.
- CAF "Economia e management nelle aziende sanitarie", modulo "Programmazione e controllo" dall'A.A. 2005 all'A.A. 2011 consecutivamente Docente e Direttore Scientifico
- Master in "Fund Raising per il non profit e gli Enti Pubblici" nei moduli di "Controllo di Gestione", dall'A.A. 2005 all'A.A. 2010.
- Master in "Economia delle Aziende Pubbliche" nel modulo di "Controllo di Gestione", A.A. 2005/2006.

Data	Dal 21 gennaio 2022 al 7 marzo 2025
Datore di lavoro	Ministero dell'Università e della Ricerca
Tipo di azienda	Azienda Pubblica
Tipo di impiego	Componente dell'OIV Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca 21 gennaio 2022, n. 120.
Data	Dal 30/07/2021 a tutt'oggi al secondo incarico triennale
Datore di lavoro	ATS (Agenzia di Tutela della Salute) della Val Padana – Regione Lombardia
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni, dove svolge tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza, oltre alle funzioni specifiche previste da Regione Lombardia.

Data	Dal 19/10/2023 a tutt'oggi
Datore di lavoro	Azienda di Servizi alla Persona (ASP) del Forlivese
Tipo di azienda	Ente Pubblico Territoriale
Tipo di impiego	Componente del Nucleo di valutazione costituito in forma monocratica con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.23 del 19/10/2023
Data	Dall' 01/08/2017 al 31/07/2023 (due incarichi triennali)
Datore di lavoro	Regione Marche (Giunta, Assemblea Legislativa, Agenzie ed Enti strumentali, Enti SSR)
Tipo di azienda	Ente Pubblico Territoriale
Tipo di impiego	Componente del COCIV, Organismo con funzioni analoghe all'OIV, (Organismo Indipendente di Valutazione) della Regione Marche, in particolare della Giunta, delle Agenzie, Enti Strumentali e Assemblea Legislativa della Regione Marche, compresa la valutazione degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, (nominata con D.G.R. Marche n.830 del 17/07/2017 e Delibera Assemblea Legislativa n.543 del 31/07/2017, incarico poi rinnovato con DGR n. 866 del 06 luglio 2020).
Data	Dal 21/05/2021 con incarico triennale
Datore di lavoro	Asl di Viterbo
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Presidente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Delibera n.1193 del 21/05/2021 dell'ASL di Viterbo, dove ha svolto tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza.
Data	Dal 11/12/2014 al 28/06/2017
Datore di lavoro	Asl BI di Biella
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Componente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Del.n.796 del 11/12/2014 dell'ASL BI di Biella, dove ha svolto tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza.
Data	Dall'1/01/2007 al 31/12/2012
Datore di lavoro	IRST- IRCCS Meldola
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Società partecipata a maggioranza pubblica
Tipo d'impiego	Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e del Servizio Bilancio con contratto d'incarico professionale
Mansioni e responsabilità	Direzione e gestione del sistema Budget, Reporting e Valutazione della Performance. Direzione del sistema di Contabilità Analitica e Generale, chiusura ed elaborazione del Bilancio d'Esercizio. Analisi economico-finanziarie a supporto del CDA aziendale.

Data	Dal 21/01/1999 (eccetto periodo dall'1/01/2007 al 31/12/2012 presso IRST IRCCS e dal 01/11/2019 al 22/06/2021 in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 18 della L. 183/2010) al 22/06/2021
Datore di lavoro	AUSL della Romagna
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego e mansioni	Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e dal 14/06/2016 Servizio Internal Auditing, con qualifica di coll.amm.vo cat.D. a tempo parziale, 50%,
Data	Dal 1996 al 1999
Datore di lavoro	AUSL FORLI'
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo d'impiego	Contratto di collaborazione coordinata e continuativa legato ai progetti di seguito specificati
Mansioni e responsabilità	Realizzazione dei progetti "Il controllo di gestione per la valutazione dei servizi sanitari", e "L'implementazione del sistema di Contabilità Analitica e consolidamento del Reporting".
Data	1995 al 1997
Datore di lavoro	CRESEM, Centro Ricerche e Studi Economico Manageriali, della Facoltà di Economia
Tipo di azienda o	Università – Pubblica Amministrazione
Tipo d'impiego	Borsa di studio
Mansioni e responsabilità	Ha svolto in particolare il progetto di ricerca "Il modello di sviluppo, la posizione competitiva e le prospettive delle aziende industriali del settore metalmeccanico della Provincia di Forlì-Cesena", coordinato dal Prof.Giuseppe Farneti.
ISTRUZIONE FORMAZIONE E TITOLI PROFESSIONALI	– Iscritta all'Elenco Nazionale OIV, ex D.M. 2/12/2016, dal 02 febbraio 2017 con numero d'iscrizione 288, in Fascia 3. Iscritta al Registro dei Revisori Legali con n. progressivo 75830 a far data dal 26/05/1999 e successivamente al n.189352 con Decreto dell'Ispettorato Generale di Finanza del 10/02/2025 Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista con titolo conseguito nell'A.A. 1994/1995. Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 18 ottobre 1994 presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Bologna, con voto 110/110 E LODE. Titolo della tesi "I Servizi Pubblici". Diploma di Liceo Classico presso il Liceo G.B. Morgagni di Forlì.
CONOSCENZE LINGUISTICHE	Inglese Buona capacità di lettura, scrittura e comprensione verbale, buona espressione orale.

CONOSCENZE
INFORMATICHE

Buona conoscenza dell'ambiente WINDOWS e degli applicativi OFFICE
Utilizzo abituale di Internet (soprattutto ricerca dati).

CAPACITA'
COMPETENZE
MANAGERIALI
RELAZIONALI

L'esperienza professionale maturata nel corso degli anni, sia in ambiente aziendale che universitario, le ha permesso di sviluppare ottime capacità di analisi, organizzative, gestionali e relazionali. Ha lavorato spesso con team multiprofessionali.

“La sottoscritta, consapevole che – ai sensi dell’articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018”

Data
24/06/2025

Firma

Allegato n.1: Pubblicazioni

Allegato n.2 Formazione e aggiornamento

Allegato n.1
Pubblicazioni

- Gazzoni E. (2022), "Il controllo della performance nelle organizzazioni complesse", Create McGraw-Hill, ISBN 9781307781281
- Gazzoni E. 2004 "Programmazione e controllo nel non profit", Carocci Faber, ISBN 9788874660964
- Gazzoni E., Severi S., Pellegrini A., Sansovini M., Raulli G., Corbelli C., Paganelli G., Altini M., " Financial aspects of sentinel lymphnode biopsy in early breast cancer", Q J Nucl. Med. Mol. Imaging 11 Novembre 2010
- Emilia Gazzoni, Valerio Melandri, Elisa Ponti "La misurazione della performance ad uso degli operatori della Fondazione Adolescere", Centrale Etica v.1.1, anno 2008
- E.Gazzoni "L'implementazione dei sistemi di controllo di gestione nelle ANP italiane", in Rivista Non Profit, Diritto e Management degli Enti Non Commerciali, 2004;
- E.Gazzoni "Aziendalizzazione e analisi dei costi delle prestazioni sanitarie: il caso del Centro di Riabilitazione Stomizzati dell'AUSL di Forlì" in Management Infermieristico n.1/1999.
- G.Tani, R.Bacchi, E. Gazzoni "Catalogazione delle prestazioni stomaterapiche", in "Atti del XIII Corso di Aggiornamento Nazionale per stomaterapisti ed operatori sanitari

Allegato n.2
Formazione e aggiornamento

- Direttore Scientifico dell'Annual Meeting- Corsi OIV UNIBO " Valutare la performance nella pubblica amministrazione alla luce dei cambiamenti indotti dalla pandemia", 11 giugno 2021

- Partecipazione al Progetto ECCO, (Evaluation, Campus and Community), avviato a giugno 2018 per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica.
- Partecipazione al "Corso Base sul Sistema di programmazione, misurazione e delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico, alla luce delle analisi e degli indirizzi del Dipartimento della Funzione Pubblica e dei CCNL, con focus aggiornati sulle riforme" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 20 Crediti Formativi OIV, settembre - novembre 2019
- Partecipazione al "Laboratorio Avanzato sui processi e sugli strumenti di programmazione, misurazione e valutazione delle performance" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 21 Crediti Formativi OIV, ottobre 2019
- Partecipazione al FORUM OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione) - Regione Veneto, 4 giugno 2018, presso la sede della Regione Veneto.
- Partecipazione ai corsi organizzati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ambito della formazione obbligatoria anno 2017 per i revisori legali sui temi: "La rilevazione dei fondi rischi e dei fondi spese future", "OIC 31 – Fondi Rischi e oneri e trattamento di fine rapporto", "Determinazione del valore delle imprese – vari metodi", "Il principio di revisione internazionale ISA ITALIA 300", "La pianificazione della revisione contabile del bilancio 2017", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 265", "Comunicazione delle carenze nel controllo interno ai responsabili delle attività di governance ed alla direzione", "OIC 2 –Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 450", "Valutazione degli errori identificati nel corso della revisione contabile".
- Partecipazione al Forum tematico CERISMAS A.A 2015/2016 "La certificabilità del bilancio, un tavolo di lavoro per le aziende sanitarie", 6 ottobre e 23 novembre 2015, 26 gennaio 2016.
- Corso "I controlli dei revisori degli EELL sul rendiconto. Le responsabilità dei revisori e le funzioni di controllo alla luce delle pronunce della giurisprudenza contabile intervenute tra il 2015 ed il 2016". Marzo 2017
- Corso di base per Revisori degli Enti Locali – "I controlli dei revisori degli EELL sull'attività di rendicontazione 2015. Le novità del bilancio di previsione 2016 e i vincoli di finanza pubblica" – dal 6/04/2016 al 11/04/2016, n.10 crediti formativi
 - Corso di base per revisori di Enti Locali - Nuovo ordinamento contabile, controlli e responsabilità dei revisori" Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015 n.12 crediti formativi
- Corso CERISMAS "Il Bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità", Milano 12/13 maggio 2015
- Corso di base per revisori di Enti Locali alla luce del nuovo ordinamento contabile, Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015
- Convegno "La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy", SDA Bocconi, 17 maggio 2013;
- Convegno "Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale", Regione Emilia Romagna 29 novembre 2013
- Partecipazione al corso "Equità in sanità: i modelli, gli strumenti, le pratiche", organizzato dall'AUSL di Forlì in data, della durata di n.8 ore, in data 7/11/2013
- Corso di Formazione "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità" organizzato da SDA Bocconi dal 28 al 30 Ottobre 2009;

- Seminario "L'affidamento dei servizi da parte delle Aziende Sanitarie", tenuto dal Dott. Augusto Zappi, Responsabile Sanitario Assessorato alla Sanità, Regione Emilia Romagna, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
- Seminario "La Clinical Governance. L'esperienza della Regione Marche", tenuto dal Dott. Giuseppe Zuccatelli, Direttore del Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità, Regione Marche, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
- Seminario "L'appropriatezza ospedaliera", Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (2005).
- "Giornate di Bertinoro", organizzate da AICCON presso il Centro Universitario di Bertinoro (2005).

Partecipazione al Convegno "La balanced Scorecard per le Aziende Sanitarie", organizzato dall'AUSL di Bologna (2004).

- seminari del Club Impresa & Management della Facoltà di Economia, Sede di Forlì, Università di Bologna (2000-2004).
- Convegno "Lavorare in sanità: per passione o per mestiere", organizzato dall'Associazione Medicina e Persona presso la Camera di Commercio di Forlì (2000).
- Convegno Regione Emilia Romagna "Qualità e accreditamento: presente e futuro delle organizzazioni sanitarie", organizzato dall'Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna presso il Palazzo dei Congressi R.E.R. (1998).
- Corso PROFINGEST di Bologna "Misurare e valutare la performance nelle aziende sanitarie. Principi, strumenti e metodi" (1997).
- Gruppo di Benchmarking per il Controllo di Gestione nei Servizi Sanitari istituito presso l'Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (1996).
- Convegno della Regione Emilia Romagna "Dalle unità Sanitarie Locali alle Aziende Sanitarie: il percorso del cambiamento", svoltosi presso il Palazzo dei Congressi della Regione Emilia Romagna (1996).

"La sottoscritta, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018".

Data

24/06/2025

Firma